



Ville Rencontres Internationales de la Transformation 2018

*19 – 20 – 21 Septembre 2018
Groupe Caisse des Dépôts (15 Quai Anatole France 75007 Paris)*

« Stratégie et Pilotage de la Transformation »

Le mot transformation tant à remplacer celui du changement. La transformation est un ensemble de projets de changement qu'il est nécessaire de piloter avec un objectif d'ancrage métier et de cohérence stratégique. Il ne s'agit plus d'accompagner un projet mais de créer une dynamique de transformation au travers d'une stratégie, d'une direction de la transformation, de méthodes et d'outils de pilotage dans des contextes où les organisations doivent simultanément innover et optimiser.

Quelles stratégies de transformation, Comment déployer une direction de la transformation ? Quelle est la capacité de transformation d'une organisation ? Comment évaluer les ancrages et les niveaux de transformation ? Comment développer la capacité des personnes dans des environnements en transformation ? Autant de questions auxquelles les RIT 2018 tenteront d'aborder des réponses

*Chaire ESSEC du Changement & Chaire ESSEC Innovation Managériale et Excellence Opérationnelle
et les partenaires HEC Montréal, IRG de l'Université Paris Est et Louvain School of Management*

GROUPE



Mercredi 19 Septembre 2018

Journée Académique – 10 communications

Une première journée de nature académique se déroulera dans les locaux du Groupe Caisse des Dépôts (15 quai Anatole France 75007 Paris) de 9h30 à 17h30.

Au cours de cette journée seront présentées des communications de chercheurs sur les notions de gestion du changement.

Les principales communications seront publiées dans leur intégralité dans un numéro spécial de la revue Question(s) de management. Un exemplaire de la revue sera remis à chaque participant.

- 9h30/9h40 : Ouverture des 7 émes rencontres Internationales de la transformation par Jean-Marie Peretti et David Autissier

9h40 / 11h : Du Changement à la Transformation

- David Autissier, Retour sur une enquête exploratoire sur les besoins des entreprises en matière de gestion de la transformation, david.autissier@essec.edu

- Yasmine Saleh, Quel rôle de médiation jouent les structures d'accompagnement entrepreneurial entre grands groupes et startups ? yasmine.saleh@hotmail.fr

11h20 /12h40 : Transformation culturelle

- Laurence Hirbec, Transformer la conduite du changement ? Regards croisés sur les organisations « transformantes » laurence.hirbec@thalesgroup.com

- Isabelle Chargé, Co-design et coaching au service de la transformation culturelle, isabellecharge@unplusun-egalonze.com

12h40 / 14h : Déjeuner libre

14h / 15h20 : Transformation et Services Publics

- Laurent Lavigne, Un exemple de contingence du système d'information décisionnel dans la stratégie territoriale, Le cas du Département de Seine-Saint-Denis et la mutation, laurent.lavigne@univ-lorraine.fr,

- Philippe Anton, Manager des espaces de concertation dans le cadre d'un projet de transformation au sein d'une collectivité locale : quels liens avec la satisfaction au travail, le changement et les comportements pro-sociaux ? philippe_anton@ville-limoges.fr

15h30 / 15h45 : Pause

15h45 / 16h45 : Stratégie de Transformation

- Jean-Yves RUIZ, Consulting Stratégie et pilotage de la transformation : Réussir la transformation – connaître la réalité de l'entreprise, jy.ruiz@headwin.fr

- Romain Zerbib, Ludovic Taphanel, La mode est à la transformation digitale : transformer, mimer ou innover ?, ludovictaphanel@gmail.com, omainzerbib@yahoo.fr

16h45 / 17h : Conclusion par Jean-Marie Peretti et David Autissier

=====

Jeudi 20 Septembre 2018

Journée Entreprises

La deuxième journée de nature plus professionnelle se déroulera le 21 septembre de 9h à 17h. **Cette journée est axée sur l'échange de pratiques professionnelles selon le programme suivant.**

9h / 9h15 : Accueil

9h15 / 9h25 : Ouverture par Jean-Marie Peretti et David Autissier de l'ESSEC et Christine Lagrée du Groupe Caisse des Dépôts

9h25 / 9h45 : Conférence Directeur des chaires ESSEC Changement et IMEO David Autissier : Du changement à la Transformation

9h45 / 10h30 : Conférence Pierre-Marie Argouar'ch FDJ – Création et Fonctionnement d'une Direction des Relations Humaines et de la Transformation à la Française des Jeux

10h30 /10h45 : Pause

10h45 / 12H45 : Ateliers (Chaque atelier dure 40 minutes)

Atelier 1 : Pitch Academy par Georges Bourely

Atelier 2 : Management Escape Game par CD&B

Atelier 3 : Benchmark Transformation JP. Lecam

12h45 / 14h : Déjeuner sur place

14h00/14h40 : Conférence du professeur ESSEC Nicolas Glady Big : Data et transformation

14h40/15h20 : Conférence de professeur HEC Montréal Céline Bareil : Mener un projet de transformation de grande ampleur

15h20/ 15h35 : Pause

15h35 / 15h50 : Allocution de Catherine Mayenobe, Secrétaire Générale du Groupe Caisse des Dépôts

15h50 / 17h : Cérémonies de remise des Trophées ESSEC du Changement à : ARKEA, AIR FRANCE, ENEDIS, INSTITUT IMAGINE, POLE EMPLOI, SEB, SERVIER.

17h/ 17h15 : Conclusion plénière de clôture

17h15 / 18h30 : Cocktail

Vendredi 21 Septembre 2018

Switch Lab Entreprises partenaires des chaires ESSEC

Cette troisième journée est nouvelle. Elle est dédiée à la résolution de problèmes en mode inter-entreprises.

Voici quelques informations plus concrètes à propos de la journée « Switch-lab 2018 », 1er hackathon des entreprises partenaires des chaires ESSEC Changement et IMEO.

6 entreprises se sont inscrites à l'édition 2018 du switch-Lab qui se tiendra le 21 septembre prochain, dans le cadre des Rencontres Internationales de la Transformation. Elle aura lieu sur le site de la Caisse des dépôts, 15 quai Anatole France 75007 Paris.

Dans une logique de diversification et de renforcement de la dynamique interentreprises voulue par les chaires ESSEC Changement et Innovation managériale, le switch-lab se propose, en une journée, de résoudre ou accélérer un de vos projets de transformation.

Le principe en est le suivant : chaque entreprise inscrite au switch-lab 2018 vient avec 1 problématique de transformation réelle qu'elle va mettre dans un pot commun. Après tirage au sort, son sujet va être traité au cours de la journée par une des autres entreprises participantes. Pour être éligible, votre projet de transfo doit s'inscrire dans la thématique suivante : « Nos transformations organisationnelles, culturelles, managériales ».

Chaque entreprise peut venir avec une délégation de 4 à 6 collaborateurs. N'hésitez pas à préparer un mini data pack afin de faciliter les réflexions et travaux de l'entreprise qui va travailler sur votre sujet.

La journée elle-même se déroulera, de 9h à 18h00, dans une logique de « patches & nodes », à savoir une alternance de travaux en équipes et de rencontres périodiques avec les autres entreprises.

Sans tout vous dévoiler, les grandes séquences de cette journée seront les suivantes :

- Intro sur les finalités et les modalités de déroulement de la journée (J-Y. Guillaïn & D. Autissier)
- Présentation rapide par chaque entreprise présente de sa problématique
- Tirage au sort de leur sujet par chacune des entreprises
- Lancement des travaux des équipes sur le sujet dont elles ont hérité
- Organisation de plusieurs jalons d'échange avec les autres entreprises : « grand reporter », « speed dating », « poil à gratter » (nous vous en dirons plus sur ces jalons le jour même...)
- Continuation et finalisation des travaux des équipes
- Restitution des travaux (vous en découvrirez également les modalités le jour même)

Une équipe de coach-experts tiendra le cadre de cette journée et sera à vos côtés pour vous accompagner.

Les entreprises participantes sont : Renault-Nissan (– FDJ (– Orano (– Covéa (– BNPP (– Société Générale (

=====
Les deux journées sont ouvertes à tous (dans la limite des places disponibles). La troisième est réservée aux entreprises partenaires des chaires ESSEC.

Pour vous inscrire merci d'adresser un mail à berkane@essec.edu

Contacts et informations : David Autissier david.autissier@essec.edu